

У До

аспирант кафедры мировой политики  
Санкт-Петербургского  
государственного университета  
<https://orcid.org/0000-0002-5188-7268>

Ма Чжэньхуа

магистрант  
кафедры международных отношений  
Шанхайского университета иностранных языков  
<https://orcid.org/0000-0002-7515-3365>

## РОЛЬ ЖЕНЩИНЫ-ЛИДЕРА В ПРОДВИЖЕНИИ ПУБЛИЧНОЙ ДИПЛОМАТИИ РФ В КНР

### Аннотация:

*Количество женщин-лидеров в последние годы увеличивается, их влияние на международной дипломатической арене возрастает. В статье рассматриваются преимущества женщин в продвижении публичной дипломатии. В частности, автор в качестве примера приводит Марию Захарову, пользующуюся популярностью у населения КНР. С помощью методов сравнительного анализа, рейтинговой оценки изучены комментарии ее активности в китайских социальных сетях. Подводя итоги, автор приходит к выводу, что выступления М.В. Захаровой помогли значительно усилить положительное мнение китайской аудитории о России. Кроме того, отмечается, что женщины-лидеры в вопросе продвижения публичной дипломатии РФ в КНР играют позитивную и важную роль. В эпоху глобализации целесообразно расширять влияние таких акторов в рамках развития публичной дипломатии. Россия как страна с самой большой численностью женщин-руководителей в мире обладает большим потенциалом на данном направлении.*

### Ключевые слова:

*женщина-лидер, Россия, КНР, публичная дипломатия, имидж государства, социальные сети, кита́йско-российские отношения, дружба*

Wu Duo

PhD student,  
World Politics Department,  
St. Petersburg State University  
<https://orcid.org/0000-0002-5188-7268>

Ma Zhenhua

Master's degree student,  
School of International Relations  
and Public Affairs,  
Shanghai International Studies University  
<https://orcid.org/0000-0002-7515-3365>

## RUSSIA'S PUBLIC DIPLOMACY TOWARD CHINA: THE ROLE OF FEMALE LEADERS

### Summary:

*The number of female leaders, as well as their influence on the diplomatic arena, has been rising in recent years. Taking the case of current Russian MFA spokeswoman Maria Zakharova, who enjoys popularity among the Chinese public, this work evaluates the advantages of female diplomats on promoting public diplomacy. By analyzing Chinese audiences' social media comments on Zakharova and her statements through comparative analysis and rating, the paper concludes that Zakharova contributes to create an overall favorable national image of Russia in China. In the era of globalization, it is important to encourage women to actively participate in public diplomacy. Russia with a large number of female leaders has great potential in pushing its diplomacy forward.*

### Keywords:

*female leader, Russia, China, public diplomacy, national image, social media, Sino-Russian relations, friendship*

В 2019 г. отмечались 70-летняя годовщина образования Китайской Народной Республики и 70-летие установления дипломатических отношений между Китаем и СССР. Несмотря на сложнейшую мировую обстановку, кита́йско-российские отношения стабильны и устойчивы, являются партнерскими и стратегически взаимовыгодными, что позволило вывести две страны на высокий уровень добрососедского взаимодействия, о чем заявили лидеры государств в июне 2019 г. В статье рассмотрены особенности публичной дипломатии и роль женщины-лидера в ее продвижении.

Укрепление позиций и авторитета на международной арене, создание благоприятных внешних условий для внутреннего социально-экономического развития занимают центральное место во внешней политике всех стран. Однако дипломатические инструменты для достижения этих целей со временем менялись. В условиях биполярного режима во время холодной войны «жесткая сила», сосредоточенная на военной и экономической мощи, играла ключевую роль. Окончание противостояния держав и последующий за этим распад биполярной системы вызвали изменения не только в Европе, но и во всем мире. В сочетании с процессом глобализации, постоянным углублением взаимозависимости стран и, как следствие, трансформацией международной системы влияние «мягкой силы» на мировую политику становится все более заметным.

«Мягкая сила» выступает одним из важных критериев измерения общей национальной силы государства, наделяется значимым статусом, приравнивается к традиционным военным, политическим и экономическим ресурсам.

Термин «публичная дипломатия» впервые появился в России в Концепции внешней политики Российской Федерации, опубликованной в 2008 г. В 2010 г. президентом утвержден документ «Основные направления политики Российской Федерации в сфере международного культурно-гуманитарного сотрудничества», в котором культурная дипломатия рассматривается как важный инструмент «мягкой силы», направленный на укрепление авторитета РФ на международной арене [1]. Официально понятие «мягкая сила» введено в п. 20 Концепции внешней политики Российской Федерации и утверждено президентом В.В. Путиным 12 февраля 2012 г.

Учитывая, что мировое сообщество частично дезинформировано о современной России, правительство стало уделять особое внимание роли средств массовой информации и неправительственных организаций в публичной дипломатии. Данная мера должна помочь сформировать объективную картину положения дел в России. С 10 ноября 2014 г. радиостанция «Голос России» прекратила существование, ее заменило информационное агентство «Спутник», которое входит в международное информационное агентство (далее – МИА) «Россия сегодня». Согласно указу о реорганизации РИА «Новости», подписанному президентом РФ В.В. Путиным 9 декабря 2013 г., именно на базе ликвидированного агентства создано МИА «Россия сегодня». Также международный многоязычный информационный телеканал Russia Today (далее – RT), открытый в 2005 г., стал ведущим государственным СМИ российской внешней пропаганды. Помимо этого, фонд «Русский мир» активно продвигает национальные язык и культуру, занимается сохранением статуса русского языка в мире. В целях содействия публичной дипломатии в 2010 г. сформированы Фонд поддержки публичной дипломатии им. А.М. Горчакова и Российский совет по международным делам [2].

Обращение к ресурсам СМИ усилило влияние общественного мнения на внешнюю политику обеих сторон и позволило социуму более реально оценивать успешность противостояния кризисным явлениям. Гибкость механизмов дипломатии между государствами в определенной степени снижается. В связи с этим получение общественной поддержки является важной задачей для всех политических деятелей в информационную эпоху, в условиях которой все больше женщин занимаются политикой, играют позитивную роль в развитии государственной дипломатии.

**Преимущества женщин в продвижении публичной дипломатии.** Прежде всего отметим, что женщина обладает такими гендерными преимуществами, как терпение, умение сострадать, она сочетает в себе жесткость и мягкость, что позволяет восстанавливать и укреплять имидж государства в средствах массовой информации, выстраивая более гибкий национальный образ. С тех пор как Си Цзиньпин был избран председателем КНР, его супруга Пэн Лиюань в качестве первой леди вместе с ним посетила многие страны. Как известно, поездка в Россию в марте 2013 г. была первым официальным государственным визитом председателя Си Цзиньпина и Пэн Лиюань. Ее элегантный образ, стиль поведения, уверенность в себе и преданность идеалам общественной благотворительности вызвали позитивные отклики не только в Китае. Во время зарубежных визитов ее костюм, как правило, содержит традиционные китайские элементы. Она стала центром внимания отечественных и зарубежных СМИ, человеком, отвечающим за создание благоприятного имиджа КНР.

Пэн Лиюань является не только известной исполнительницей китайских народных песен, но и генерал-майором Народно-освободительной армии Китая, послом доброй воли по борьбе с курением и преступностью среди несовершеннолетних, а также послом по вопросам туберкулеза и ВИЧ/СПИДа во Всемирной организации здравоохранения. Во время зарубежных визитов с Си Цзиньпином первая леди Китая активно продвигает традиции культурного обмена. Посетив Институт Конфуция в Ташкенте, Пэн Лиюань приняла участие в ряде мероприятий, где призвала узбекских студентов изучать китайский язык и отметила их работу в качестве представителей китайско-узбекских культурных отношений. Во время посещения концерта Академического ансамбля им. А.В. Александрова первая леди Китая вместе с российскими военными участвовала в исполнении песни «Ой, цветет калина» на двух языках, она пригласила коллектив выступить на новогодних мероприятиях в КНР, чтобы внести еще больший вклад в развитие культурного обмена и укрепление дружбы народов двух стран. На родине и за рубежом ее деятельность высоко оценивается, люди называют первую леди «мягкой силой» Китая.

Следует также отметить более высокий уровень эмоциональности женщин, они не боятся показать чувства, что делает дипломатию более гуманной. Такую идею поддерживает председатель Совета Федерации РФ Валентина Ивановна Матвиенко. 23 сентября 2014 г. ей было присвоено звание почетного профессора Пекинского университета. На выступлении В.И. Матвиенко ответила на интересующие студентов вопросы, отметила, что никто не может фальсифицировать историю Второй мировой войны, в которой Советский Союз и Китай пережили тяжелые испытания и внесли огромный вклад в победу над фашизмом. Поэтому совместные празднования

и участие в мероприятиях в честь 70-летия Великой Победы в России и Китае имеют принципиальное значение в рамках гуманитарных проектов межгосударственного сотрудничества [3].

В.И. Матвиенко также напомнила о достижениях в развитии отношений между двумя государствами в последние годы, возрастающем политическом и экономическом доверии. Активно обсуждая с обучающимися тему женщин в политике, Валентина Ивановна отметила, что именно они ярче проявляют себя на дипломатических постах, в настоящее время все больше женщин в разных странах мира занимают должности спикера, премьер-министра, президента, это является огромным шагом вперед [4]. Председатель Совета Федерации призвала молодых студентов внести свой вклад в процветание двух стран и укрепление мира. В.И. Матвиенко предстала опытным политиком и дипломатом, затронула интересующие и волнующие молодое поколение темы. Ее образ лидера и выступление нашли глубокий отклик у студентов и ученых.

В 2015 г. по инициативе председателя Совета Федерации РФ был создан Евразийский женский форум, который проходит раз в 3 года. В 2018 г. масштаб и количество участников из разных стран значительно увеличились. Главой делегации из Китая была заместитель председателя Постоянного комитета Всекитайского собрания народных представителей, председатель Всекитайской демократической федерации женщин Шень Юэюэ. Тематика форума затрагивала не только такие социальные области, как семья, здравоохранение, культура и образование, но и политику, экономику, бизнес, проблемы устойчивого развития, информационной безопасности и т. д. В участившихся региональных конфликтах и сложных международных ситуациях женщины как представители «мягкой силы» содействуют налаживанию диалога и сотрудничества. Все обсуждаемые аспекты, выдвигаемые проекты и инициативы в рамках форума актуальны и на сегодняшний день для всего мирового сообщества.

Кроме того, женщины обладают хорошими коммуникационными способностями, а их эмоциональный стиль общения содействует налаживанию взаимодействию между странами. По мнению профессора С. Энлоу, в сфере международных отношений «ориентация на военный сектор не должна превалировать над другими ресурсами», включение большего числа женщин в международную политическую жизнь является «эффективным способом развития международной демократизации и укрепления международной стабильности» [5].

В 1977 г. Розалин Картер (супруга президента США Дж. Картера) посетила Латинскую Америку. Ее миссия состояла в том, чтобы объяснить лидерам региона особенности внешней политики правительства Дж. Картера, но не принимать на себя никаких обязательств и не обсуждать конкретные вопросы. Позже СМИ прокомментировали, что «США гордится первой леди Розалин Картер. Дружба, которую она установила во время предыдущих визитов, в постоянно развивающихся отношениях США и Латинской Америки неоценима» [6, р. 201].

Также необходимо отметить, что с древних времен дипломатия в целом представляет собой область, в которой доминируют мужчины. Когда женские персонажи появляются на дипломатической арене, они особенно заметны и потому способны достигать беспрецедентных результатов.

В рамках всемирной выставки Экспо, проведенной в 2010 г. в Шанхае, в павильоне Саудовской Аравии был организован форум, целевой аудиторией которого были женщины. Общественное предубеждение, как правило, сводится к тому, что женщины на Ближнем Востоке консервативны, труднодоступны, в частности их закрытая одежда представляет собой своеобразный духовный барьер, который ограждает их от мира. В связи с этим Саудовская Аравия в качестве приглашенных ораторов выбрала ученого Синди Хайат и принцессу Фейсал. Женщины предстали перед посетителями высокоинтеллектуальными, открытыми, интересными личностями. Это в некоторой степени помогло преодолеть предрассудки о женщинах данного государства, сделав его павильон одним из самых популярных на выставке.

Еще один яркий пример женщины-дипломата – Мария Владимировна Захарова. Во время вспышки коронавирусной инфекции в Китае российская сторона первой оказала ему гуманитарную помощь. КНР прилагает огромные усилия в борьбе с пандемией и призывает международное сообщество оказывать взаимное содействие в вопросах противостояния заболеванию. В западных средствах массовой информации распространяются ложные новости и Китай намеренно дискредитируется, под сомнение ставится профессионализм специалистов ВОЗ, якобы действующих под давлением КНР. 12 февраля 2020 г. на брифинге официальный представитель министерства иностранных дел РФ М.В. Захарова, говоря о мерах, принятых в связи с распространением новых случаев заболевания коронавирусом в Китае, критиковала фальсификации западных СМИ о сложившейся ситуации. Она призвала международное сообщество обратить внимание на дискредитацию Китая и пресечь подобные действия. М.В. Захарова на китайском языке выразила поддержку китайскому народу и пожелала победы в борьбе с пандемией.

Выступление М.В. Захаровой на брифинге с ключевым посылом «В это непростое время вся Россия душой с Китаем» в полной мере отражает поддержку российского правительства,

оказываемую населению КНР [7]. Китайский народ был глубоко тронут. Это также свидетельствует о высоком уровне всестороннего стратегического партнерства между странами в новую эпоху, а также о глубокой дружбе между, основанной на взаимопомощи и солидарности в трудные времена. Таким образом, можно прийти к выводу о необходимости деятельности женщин в публичной дипломатии [8].

**Феномен популярности Марии Захаровой в Китае.** М.В. Захарова как первая женщина – представитель МИД России является одним из самых узнаваемых лиц российской дипломатии во всем мире. Она пользуется большой популярностью в Китае. В отличие от других зарубежных лидеров в данной области М.В. Захарова сразу впечатлила китайскую аудиторию не только знанием китайского языка, но и связью с Китаем.

По данным ТАСС, М.В. Захарова родилась в семье дипломата-китаиста, провела детство в Пекине, окончила университет по специальностям «востоковедение» и «журналистика», прошла практику в посольстве РФ в Пекине [9], защитила кандидатскую диссертацию на тему Праздника весны (китайского Нового года) [10]. Как официальный представитель МИД России она сочетает в выступлениях мужскую твердость и женскую мягкость, что соответствует идеальному образу в китайской традиционной философии.

В рамках цифровой дипломатии используются новые медиа, социальные сети, блоги и другие площадки в глобальной сети [11]. Россия также придерживается новых тенденций [12]. М.В. Захарова способствует развитию цифровой дипломатии, является активным пользователем социальных платформ. На данный момент она имеет более 191 тыс. подписчиков в «Инстаграме» [13] и более 440 тыс. – в «Фейсбуке» [14]. В социальных сетях она не только выражает официальную позицию ведомства, но и делится с пользователями Интернета событиями из своей жизни. В интервью телеканалу «Россия 24» М.В. Захарова отметила, что выход в социальные сети также является частью большой информационной работы. Тем более что в отличие от сдержанного и осторожного языка, применяемого в дипломатии, «в социальных сетях есть свой язык, своя манера общения» [15]. Поскольку дипломаты КНР, как правило, всегда соблюдают дистанцию при взаимодействии с общественностью, М.В. Захарова в цифровом пространстве поразила китайский народ профессионализмом и ярким темпераментом в равной степени. В глазах граждан КНР официальный представитель МИД России не только сотрудник госструктур, но и живой интересный человек.

**Анализ поддержки Китая в социальных сетях.** Поскольку в КНР заблокированы популярные интернет-площадки «Инстаграм» и «Фейсбук», китайские пользователи глобальной сети в основном взаимодействуют в Sina Weibo. Веб-сайт микроблогов, запущенный в 2009 г., является одной из крупнейших социальных сетей страны с более чем 550 млн активных пользователей в месяц по состоянию на I квартал 2020 г. [16]. Многие представительства зарубежных стран и иностранные СМИ также открыли официальные аккаунты в Sina Weibo, в том числе посольство РФ в КНР (@俄罗斯驻华大使馆), «Спутник» (@俄罗斯卫星通讯社), RT (@今日俄罗斯 RT) и т. д. Хотя у М.В. Захаровой нет аккаунта в Sina Weibo, она снискала широкую популярность среди пользователей с тех пор, как несколько раз выступила в поддержку Китая на международной арене в 2019 г.

9 августа 2019 г., по словам М.В. Захаровой, российская сторона серьезно рассматривала заявление КНР о вмешательстве США в ее внутренние дела. Речь идет о том, что спецслужбы Соединенных Штатов участвовали в организации беспорядков в Гонконге. Кроме того, официальный представитель МИД добавила, что Россия и Китай являются ответственными участниками международных отношений и в своих действиях основываются на нормах международного права [17]. Этот вариант взаимодействия двух держав, Москвы и Пекина, не устраивает США [18].

5 сентября 2019 г. на встрече с молодыми дипломатами в рамках Восточного экономического форума М.В. Захарова резко критиковала Соединенные Штаты за непрерывное вмешательство во внутренние дела Китая и России [19].

3 октября 2019 г. официальная Москва высказалась против вступления Тайваня в ИКАО (Международную организацию гражданской авиации). М.В. Захарова заявила на брифинге, что российская сторона признает принцип существования лишь одного Китая, а Тайвань представляет собой его неотъемлемую часть [20].

10 октября 2019 г. в интервью «Россия – Китай: главное» М.В. Захарова отметила, что ни Москва, ни Пекин не являются инициаторами обострения отношений с США. В последние годы главная причина их ухудшения заключается именно в том, что делают сами США [21].

Во время визита в Пекин 11 октября 2019 г. М.В. Захарова заявила журналистам, что в Рунете ходит много «небылиц» о Китае, которые не приносят пользы ни китайскому народу, ни русскому [22]. Она добавила, что в настоящее время китайцы проявляют большой интерес ко всем сферам деятельности в России, подчеркнув, что это не политическая директива китайского правительства, а подлинное внимание со стороны самих граждан.

28 декабря 2019 г. в интервью на телеканале «Россия 24» М.В. Захарова рассказала, что реальная причина, по которой США использует РФ в качестве удобного плацдарма для подрыва

Договора о ликвидации ракет средней и меньшей дальности, связана с их опасениями по поводу китайской мощи [23].

На брифинге 8 февраля 2018 г. М.В. Захарова, отвечая на вопрос китайского журналиста, сказала по-китайски: «Китайские друзья, с праздником Весны! Пусть исполнятся все Ваши желания!» В 2019 г. она опубликовала поздравления также на китайском языке в «Фейсбуке». 3 октября 2019 г. на брифинге было представлено видеопоздравление с 70-й годовщиной создания Китайской Народной Республики, где она пожелала и в будущем сохранить дружбу между Китаем и Россией.

**Выступления во время пандемии коронавируса.** 16 февраля 2020 г. на программе «Воскресный вечер с Владимиром Соловьевым» М.В. Захарова поделилась мнением относительно Мюнхенской конференции по безопасности: остановили русофобский крен, зато перешли к анти-китайскому [24]. Как объяснила М.В. Захарова, сейчас Китай страдает от коронавируса и население делает все возможное, чтобы сдержать распространение инфекции. При этом в выступлениях лидеров и глав других государств не были слышны слова поддержки в адрес КНР в сложный момент. Более того, многие страны определили Китай как угрозу всему человечеству XXI в. [25].

12 февраля 2020 г. на брифинге М.В. Захарова выразила поддержку китайскому народу на китайском языке, искренне пожелала успехов в борьбе с пандемией и, самое главное, отметила, что в это трудное время Россия рядом с Китаем. Она также упомянула, что политические заявления СМИ не смогут уничтожить имидж и подорвать доверие к такой великой стране [26].

Указанные примеры были опубликованы в китайских СМИ и социальных сетях, в частности в Sina Weibo. На основе анализа комментариев пользователей определен образ женщины-политика. Критерии выбора образца были следующими: учитываются первичные ответы, вторичные (т. е. ответы на комментарии пользователя) – игнорируются.

1. Поздравление с 70-летием образования Нового Китая, содержащее пожелания дружбы между Китаем и Россией, произнесенное М.В. Захаровой на китайском языке на брифинге 4 октября 2019 г., было опубликовано в «Женьминь Жибао» (@人民日报) (официальном печатном издании ЦК КПК КНР). Данный пост получил 1 991 репостов, 2 381 комментарий, из которых 931 первичный, а также 113 тыс. лайков (статистика по состоянию на 30 августа 2020 г.). В таблице 1 определены ключевые направления оценки этого обращения.

**Таблица 1 – Категории, фигурирующие в поздравлении в честь 70-летия образования Нового Китая**

Категория	Содержание	Доля, %
Позитивная оценка российско-китайских отношений	Ключевые выражения: «китайско-российские отношения», «китайско-российская вечная дружба», «китайско-российский альянс», «Китай и Россия – близкие друзья» и др.	34,26
Положительная оценка России	Выражение благодарности или любви к России: «я люблю Россию», «Россия – верный друг», «из России с любовью» и др.	4,62
Негативная оценка России	Связана с недоверием к России и территориальными спорами	6,66
Персональная оценка М.В. Захаровой	Отмечены обаяние и уровень владения китайским языком	27,39
Возбуждение национальной гордости	Ключевые выражения: «распространение китайского языка», «приятно, когда официальные лица зарубежной страны произносят душевные поздравления» и др.	8,06
Другие	Комментарии, не имеющие отношения к исследованию: реклама, репосты, упоминание других пользователей	32,22

*Примечание.* Здесь и в таблице 2 один комментарий может касаться нескольких аспектов, статистические результаты приводятся в соответствии со 100 %-м распределением.

2. На очередной пресс-конференции 12 февраля 2020 г. М.В. Захарова на китайском языке выразила солидарность с КНР в борьбе с пандемией. Эпизод публиковали на официальном аккаунте CCTV (@央视新闻) – центральной телевизионной станции. На 30 августа 2020 г. это заявление получило 4 168 репостов, 3 585 комментариев, из которых 2 030 первичных, а также 94 тыс. лайков. В таблице 2 обозначены основные направления оценки данного обращения.

**Таблица 2 – Категории, фигурирующие в заявлении о солидарности с Китаем в борьбе с пандемией**

Категория	Содержание	Доля, %
1	2	3
Позитивная оценка российско-китайских отношений	Ключевые выражения: «китайско-российские отношения», «китайско-российская вечная дружба», «китайско-российский альянс», «Китай и Россия – близкие друзья» и др.	4,9
Положительная оценка России	Выражение благодарности или любви к России: «Я люблю Россию», «Спасибо России за поддержку», «Хочу посмотреть эту прекрасную страну», «Хочу посетить Россию» и т. д.	66,1

## Продолжение таблицы 2

1	2	3
Негативная оценка России	Связана с территориальным спором или оспариванием закрытия китайско-российской границы	1,5
Персональная оценка М.В. Захаровой	Отмечены обаяние и уровень владения китайским языком	14,4
О слабой пропаганде России	Ключевые выражения: «Молодец, Россия, всегда делает, а не только говорит, как некое государство (например, США)», «факты сильнее красноречия», «Скромная Россия... Хорошо бы активнее пропагандировать себя, спасибо Вам за поддержку и помощи!»	6,9
Другие	Комментарии, не имеющие отношения к исследованию: репосты, упоминания других пользователей, «Вперед, Китай», запросы данных о вспышках коронавируса в Китае	16,6

Таким образом, оба выступления получили положительную реакцию со стороны китайских пользователей Интернета, вызвали внимание к личности официального представителя МИДа России М.В. Захаровой. Сравнив данные в обеих таблицах, можно обозначить следующие выводы.

1. Положительное мнение китайской аудитории о России значительно усилилось после выступления о поддержке КНР во время пандемии, как и после упоминания о китайско-российских отношениях в целом. Количество негативных оценок РФ при этом снизилось.

2. Число несвязанных (других) комментариев, опубликованных пользователями к постам, посвященным выступлениям о поддержке Китая во время пандемии, существенно сократилось.

Благодаря искрометному юмору, умению ответить на любой вопрос в совокупности со знанием китайского языка и яркими постами в соцсетях М.В. Захарова, многократно блокируя недружественные высказывания США в отношении России и Китая, вызвала огромный интерес у населения КНР к своей персоне в частности и России в целом.

Уникальная сила женщины обуславливает ее естественные преимущества в общении. Сталиваясь с противоречиями и непониманием, женщины, как правило, демонстрируют большой потенциал в решения вопросов. Они могут терпеливо и настойчиво, стойко и гибко продвигать свои интересы в политических, экономических и культурных проектах. Женщины-дипломаты, получая общественную поддержку со стороны представителей других государств, формируют благоприятный образ своей страны. По определению Э. Марроу, первопроходца американской публичной дипломатии, это и есть главная цель правительства в продвижении публичной дипломатии.

Участие женщин в процессах международного взаимодействия и сотрудничества с каждым годом расширяется. Роль женщины на дипломатической службе становится все более заметной. На основе выполненного в статье анализа можно сделать вывод, что вклад женщин-лидеров в развитие публичной дипломатии имеет большое значение и Россия как страна с максимальным количеством женщин-руководителей обладает большим потенциалом в этой сфере.

### Ссылки:

1. Основные направления политики Российской Федерации в сфере международного культурно-гуманитарного сотрудничества [Электронный ресурс] // МИД РФ : официальный сайт. 2010. 18 дек. URL: [https://www.mid.ru/foreign\\_policy/official\\_documents/-/asset\\_publisher/CptlCkV6BZ29/content/id/224550](https://www.mid.ru/foreign_policy/official_documents/-/asset_publisher/CptlCkV6BZ29/content/id/224550) (дата обращения: 12.11.2020).
2. Долинский А. Публичная дипломатия для бизнеса, НКО и университетов [Электронный ресурс] // Российский совет по международным делам. 2013. 26 сент. URL: <https://russiancouncil.ru/analytics-and-comments/analytics/publicnaya-diplomatiya-dlya-biznesa-nko-i-universitetov> (дата обращения: 12.11.2020).
3. Выступление Валентины Матвиенко на встрече со студентами и научной общественностью в Пекине [Электронный ресурс] // Россия и Китай : азиатское иллюстрированное обозрение. 2014. 24 сент. URL: <https://ruchina.org/china-article/china/513.html> (дата обращения: 12.11.2020).
4. Выступление председателя Совета Федерации в Пекинском университете: в историю Второй мировой войны вмешиваться нельзя = 俄联邦委员会主席北大演讲: 二战历史不容篡改 [Электронный ресурс] // Служба новостей Китая. 2014. 24 сент. URL: <https://www.chinanews.com/gn/2014/09-23/6620384.shtml> (дата обращения: 12.11.2020). На кит. яз.
5. Enloe C. Masculinity as Foreign Policy // Foreign Policy in Focus. 2000. Vol. 5, no. 36. P. 1–4.
6. The Presidential Companion: Readings on the First Ladies / ed. by R.P. Watson, A.J. Eksterowicz. Columbia, SC, 2006. 402 p.
7. Брифинг официального представителя МИД России М.В. Захаровой [Электронный ресурс]. О мерах в связи со вспышкой в Китае новой коронавирусной инфекции // МИД РФ : официальный сайт. 2020. 12 февр. URL: [https://www.mid.ru/brifingi/-/asset\\_publisher/MCZ7HQmDqBY/content/id/4036847#4](https://www.mid.ru/brifingi/-/asset_publisher/MCZ7HQmDqBY/content/id/4036847#4) (дата обращения: 12.11.2020).
8. Сунь И. = 孙怡. Женщина в публичной дипломатии = 公共外交中的女性魅力 // Журнал Шанхайской ассоциации публичной дипломатии = 上海公共外交协会. 2012. № 4. С. 18–21. На кит. яз.
9. Биография Марии Захаровой [Электронный ресурс] // ТАСС. 2015. 10 авг. URL: <https://tass.ru/info/2176834> (дата обращения: 12.11.2020).
10. Захарова М.В. Трансформация осмысления символики празднования традиционного нового года в современном Китае: последняя четверть XX в. : дис. ... канд. ист. наук. М., 2003. 273 с.
11. Цветкова Н.А. Программы Web 2.0. в публичной дипломатии США // США и Канада: экономика, политика, культура. 2011. № 3. С. 109–122.
12. Цветкова Н.А., Ярыгин Г.О. Политизация «цифровой дипломатии»: публичная дипломатия Германии, Ирана, США и России в социальных сетях // Вестник Санкт-Петербургского университета. Политология. Международные отношения. 2013. № 1. С. 119–124.

13. Официальный аккаунт Марии Захаровой [Электронный ресурс] // Инстаграм. URL: <https://www.instagram.com/mzakharovamid> (дата обращения: 12.11.2020).
14. Официальный аккаунт Марии Захаровой [Электронный ресурс] // Фейсбук. URL: <https://www.facebook.com/maria.zakharova.167> (дата обращения: 12.11.2020).
15. Захарова обещает и в новом статусе общаться с пользователями соцсетей [Электронный ресурс] // РИА «Новости». 2015. 10 авг. URL: <https://ria.ru/20150810/1175917768.html> (дата обращения: 12.11.2020).
16. Ежемесячно количество активных пользователей Weibo достигает 550 миллионов, выручка превышает ожидания Уолл-стрит = 微博月活跃用户达 5.5 亿 营收超华尔街预期 [Электронный ресурс] // Finance.sina.com. 2020. 19 мая. URL: <https://finance.sina.com.cn/stock/usstock/c/2020-05-19/doc-iiircyvi3963989.shtml> (дата обращения: 12.11.2020). На кит. яз.
17. Захарова прокомментировала заявления Пекина о вмешательстве США в дела КНР [Электронный ресурс] // РИА «Новости». 2019. 9 авг. URL: <https://ria.ru/20190809/1557350493.html> (дата обращения: 12.11.2020).
18. Официальный аккаунт «Спутник» [Электронный ресурс] // Sina Weibo. URL: [https://weibo.com/u/2181597154?is\\_all=1&stat\\_date=201908&page=24#1598008365120](https://weibo.com/u/2181597154?is_all=1&stat_date=201908&page=24#1598008365120) (дата обращения: 12.11.2020). На кит. яз.
19. Комментарии Марии Захаровой в китайской газете «Известия» [Электронный ресурс] // Ibid. URL: [https://weibo.com/cankaoxiaoxi?is\\_all=1](https://weibo.com/cankaoxiaoxi?is_all=1) (дата обращения: 12.11.2020). На кит. яз.
20. Россия выступила против членства Тайваня в ИКАО [Электронный ресурс] // РИА «Новости». 2019. 3 окт. URL: <https://ria.ru/20191003/1559405317.html> (дата обращения: 12.11.2020).
21. Официальный аккаунт «Россия – Китай: главное» [Электронный ресурс] // Sina Weibo. URL: [https://weibo.com/cirus?refer\\_flag=1001030103\\_&is\\_all=1](https://weibo.com/cirus?refer_flag=1001030103_&is_all=1) (дата обращения: 12.11.2020). На кит. яз.
22. Захарова рассказала о небывалих о Китае в российском Интернете [Электронный ресурс] // РИА «Новости». 2019. 11 окт. URL: <https://ria.ru/20191011/1559667218.html> (дата обращения: 12.11.2020).
23. Захарова: США использовали Россию как удобный повод сломать ДРСМД [Электронный ресурс] // Там же. 28 дек. URL: <https://ria.ru/20191228/1562964328.html> (дата обращения: 12.11.2020).
24. Захарова считает, что конференция в Мюнхене перешла от русофобского крена к антикитайскому [Электронный ресурс] // ТАСС. 2020. 16 февр. URL: <https://tass.ru/politika/7773857> (дата обращения: 12.11.2020).
25. Официальный аккаунт «Российская газета» [Электронный ресурс] // Sina Weibo. URL: <https://weibo.com/ezhongringlun?> (дата обращения: 12.11.2020).
26. Захарова на китайском пожелала КНР одержать полную победу над коронавирусом [Электронный ресурс] // ТАСС. 2020. 12 февр. URL: <https://tass.ru/obschestvo/7746115> (дата обращения: 12.11.2020).
27. Sperber A.M. Murrow: His Life and Times. L., 1978. 795 p.

Редактор: Тюлюкова Мария Олеговна  
Переводчик: Бирюкова Полина Сергеевна