

Бондаренко Наталия Евгеньевна

кандидат экономических наук, доцент,
доцент кафедры экономической теории
Российского экономического университета
имени Г.В. Плеханова

Горяинова Людмила Владимировна

кандидат экономических наук, доцент,
доцент кафедры политической экономии
и истории экономической науки
Российского экономического университета
имени Г.В. Плеханова

Максимова Татьяна Павловна

кандидат экономических наук, доцент,
доцент кафедры экономической теории
Российского экономического университета
имени Г.В. Плеханова

ВОЗМОЖНОСТИ И ПЕРСПЕКТИВЫ ОПЕРАТИВНОГО ЛИЗИНГА НА ПРЕДПРИЯТИЯХ АГРОПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА РОССИИ [1]

Аннотация:

Исследование источников и форм финансирования предприятий сельского хозяйства актуально и практически значимо, что определяется местом этого комплекса в экономике России, деятельность которого направлена на решение задач социально-экономического развития страны. В качестве перспективной формы финансирования предприятий АПК рассмотрен динамично развивающийся рынок лизинга. В статье анализируются преимущества данной системы и причины роста рынка в последние 2 года. Оперативный лизинг представлен как возможная форма финансирования компаний агропромышленного комплекса. Выявлены проблемы этого сегмента, сдерживающие его развитие. Авторы обращают внимание на несовершенство нормативно-правовой базы, регламентирующей оперативный лизинг, отсутствие самого понятия в ряде правовых документов. Обосновываются мероприятия, направленные на повышение прозрачности обсуждаемого рынка. Предлагаются меры, касающиеся формирования эффективного вторичного рынка машин и оборудования, требующегося для их воспроизводства при использовании оперативного лизинга. Изучен опыт ряда лизинговых компаний, осуществляющих внедрение информационных технологий для мониторинга сложностей лизинга. Обосновывается необходимость формирования компетенций по ремаркетингу для развития вторичного рынка.

Ключевые слова:

агропромышленный комплекс, операционный лизинг, финансовый лизинг, экономика совместного потребления, прозрачность рынка, сервисные службы, ремаркетинг, цифровая трансформация.

Bondarenko Natalia Evgenyevna

PhD in Economics,
Associate Professor,
Economic Theory Department,
Plekhanov Russian University of Economics

Goryainova Lyudmila Vladimirovna

PhD in Economics,
Associate Professor,
Department of Political Economy
and History of Economics,
Plekhanov Russian University of Economics

Maksimova Tatiana Pavlovna

PhD in Economics,
Associate Professor,
Economic Theory Department,
Plekhanov Russian University of Economics

THE OPPORTUNITIES AND PROSPECTS OF OPERATIONAL LEASING AT RUSSIAN AGRO-INDUSTRIAL ENTERPRISES [1]

Summary:

The study on sources and forms of financing the agricultural enterprises is of particular relevance and practical significance today. It is determined by the place of the agro-industrial complex in the Russian economy which is aimed at addressing the issues of the country's social and economic development. The dynamic leasing market is considered as a promising form of financing for agribusiness enterprises. The advantages of leasing and the reasons for the market growth in the last two years are analyzed. Operational leasing is regarded as a possible form of financing the agrarian enterprises. The problems of the operational leasing market impeding its development are revealed. The focus is on the imperfect laws and regulations governing the operational leasing, the lack of this concept in a number of legal instruments. The procedures aimed at increasing the transparency of the operational leasing market are justified. Measures are proposed to develop an effective secondary market for machinery and equipment required for the reproduction of machines while using operational leasing. The paper analyzes the practices of a number of leasing companies introducing the information technologies to monitor the leasing constraints. It is necessary to achieve remarketing competence in order to develop the secondary market.

Keywords:

agro-industrial complex, operational leasing, financial leasing, economy of joint consumption, market transparency, service agencies, remarketing, digital transformation.

Развитие, проблемы и перспективы сельского хозяйства вызывают интерес исследователей в связи с тем, что отрасль, во-первых, в последние годы демонстрировала устойчивые темпы роста

в условиях снижения ВВП; во-вторых, не монополизирована, конкурентна и представлена многочисленными частными производителями, действия которых направлены на реализацию собственных экономических интересов; в-третьих, последовательно и прогнозируемо получает государственную поддержку в соответствии с федеральным законом «О развитии сельского хозяйства» и Государственной программой развития сельского хозяйства и регулирования аграрных рынков. Результатом этого позитивного движения стали достижение медицинских норм потребления основных продуктов питания для большинства населения России и превращение страны в экспортера продовольствия. Дальнейший прогресс сектора возможен при увеличении спроса на сельхозпродукцию, прежде всего возрастании объемов экспорта для стимулирования производства сельхозтоваров.

Производственный процесс в сельском хозяйстве и формирование экспортной инфраструктуры невозможны без инвестиционных ресурсов. Решение проблем поиска источников финансирования является необычайно актуальным и практически значимым для отраслей агропромышленного комплекса (далее – АПК), включающего собственно сельское хозяйство, предприятия промышленности, обеспечивающие его техникой и занимающиеся переработкой продукции аграрного сектора, и организации инфраструктуры, ответственные за бесперебойность воспроизводства. Интерес к данному вопросу объясняется и такими особенностями сельского хозяйства, как зависимость от природно-климатических условий, значимость отрасли для экономики России, высокая конкурентность рынка, т. е. отсутствие возможности у производителя влиять на него, а также различные вызовы современного этапа экономического развития.

Помимо поиска и выбора источников финансирования и их наиболее эффективной структуры важным является определение инвестиционных методов и форм. Перспективной формой финансирования предприятий АПК выступает лизинг, продемонстрировавший в последние годы высокие темпы роста. Применительно к инвестиционным проектам принято рассматривать преимущественно финансовый лизинг, который реализуется на основе договора лизинга. В соответствии с ним лизингодатель обязуется приобрести в собственность указанное лизингополучателем имущество у определенного им продавца и предоставить лизингополучателю это имущество за плату во временное владение и пользование [2].

Отождествление лизинга исключительно с договором аренды неправомерно, так как лизинговые отношения имеют более широкую природу, включая договоры займа и купли-продажи. От прочих форм аренды финансовый лизинг отличает срок, равный времени полной амортизации арендуемого имущества.

Среди преимуществ лизинга необходимо выделить следующие:

- возможность уменьшения налоговой базы на величину процентов и за счет применения ускоренной амортизации;
- возможность финансирования лизингового имущества на 100 % лизингодателем, в то время как при кредитовании требуется участие собственных средств заемщика;
- отсутствие необходимости поиска дополнительного обеспечения, поручительств и гарантий, поскольку обеспечением при лизинге является передаваемое в аренду имущество;
- предъявление более низких, чем при кредитовании, требований к лизингополучателю и его финансовому состоянию;
- срок финансирования приобретения актива в рамках лизинга равен времени его полезного использования.

Объем лизингового бизнеса в 2017 г. в России увеличился на 48 % и достиг 1,1 трлн р. Из рисунка 1 видно, что драйверами рынка стали железнодорожная техника, продемонстрировавшая рост впервые с 2011 г., а также автолизинг.



Рисунок 1 – Темпы роста наиболее востребованных предметов лизинга в 2016–2017 гг., % [3, с. 7]

К увеличению числа лизинговых сделок и, как следствие, расширению сегмента малого и среднего бизнеса на 52,0 % привели государственное субсидирование продаж грузовых автомобилей и реализация отложенного спроса. Помимо розничной торговли поддержку рынка лизинга осуществил сектор авиационного транспорта. За ним расположились сельскохозяйственная техника и скот, которые показали 41,0 % прироста по сравнению с данными 2016 г. и увеличение доли в новом бизнесе до 3,9 % (таблица 1). Этому способствовало принятие в октябре 2017 г. поправки в ст. 36 закона «О финансовой аренде (лизинге)», в соответствии с которой сельхозпроизводители получили возможность брать в лизинг скот мясных пород, выращенный на территории России, в целях его разведения. Ранее в лизинг разрешалось брать только племенных животных для воспроизведения определенной породы [4]. Данная поправка позволила избежать случаев, когда за счет государственных субсидий покупался скот и использовался как товарное поголовье. Кроме того, большое влияние на рынок оказало снижение ключевой ставки в 2016–2017 гг., что благоприятствовало активному применению лизинговыми компаниями банковского кредитования.

Таблица 1 – Динамика доли сельскохозяйственной техники и скота в новом бизнесе и лизинговом портфеле [5, с. 15]

Показатель	Доля в новом бизнесе (стоимости имущества), %		Прирост или сокращение объема сегмента, %	Доля в лизинговом портфеле на 01.01.2018 г., %
	2017 г.	2016 г.		
Сельскохозяйственная техника и скот	3,9	3,1	85,7	3,4

Значительную поддержку рынку оказал оперативный лизинг, рост которого по итогам 2017 г. составил 21 % от объема нового бизнеса (против 16 % годом ранее). Это произошло в основном за счет крупных корпоративных сделок лидеров сектора с авиа- и ж/д-техникой, что привело к увеличению доли договоров длительностью свыше 3 лет с 60 до 67 % за последние 3 года. Данная форма распространялась более быстрыми темпами, чем лизинг вообще, что объясняется следующими причинами: нерегулярностью использования отдельных машин и оборудования в некоторых отраслях; стремлением лизингополучателя сохранить денежные средства; желанием апробировать технику перед приобретением; более низкими ставками арендной платы, чем затраты на содержание собственной техники; близостью лизинговой компании к лизингодателю [6].

Изучение мирового опыта свидетельствует о распространении в ряде стран Европы и в США оперативного лизинга, выступающего в виде долгосрочной аренды. Критерии разделения лизинга на финансовый и оперативный приведены в таблице 2.

Таблица 2 – Различия между финансовым и оперативным лизингом [7]

Параметр сравнения	Оперативный лизинг	Финансовый лизинг
Срок сделки	Короче периода физического износа объекта лизинга	Соизмерим со сроком полной амортизации объекта лизинга или превышает его
Компенсация стоимости объекта лизинговыми платежами	Отсутствует	Полностью возмещают стоимость объекта лизинга за период использования
Сервисное обслуживание	Берет на себя лизингодатель	Осуществляет лизингодатель или лизингополучатель
Досрочное расторжение договора	Допускается	Не допускается
Риск случайной гибели, порчи или утраты объекта лизинга	Несет лизингодатель	Несет лизингополучатель с момента передачи ему имущества
Права лизингополучателя по окончании договора	Продлить срок договора Вернуть имущество лизингодателю Купить имущество у лизингодателя	Заклучить новый договор на меньший срок и по льготной ставке Вернуть имущество лизингодателю Купить имущество у лизингодателя
Выкуп объекта сделки	По рыночной стоимости	По остаточной стоимости

Разделение рисков в лизинговой деятельности происходит таким образом, что при финансовом лизинге лизингодатель принимает на себя кредитный риск, при оперативном – и кредитный риск, и риск по активу, поэтому он может распространяться прежде всего в странах с развитым вторичным рынком и при максимально ликвидных предметах лизинга. По мнению В.Д. Газмана, оперативный лизинг выступает высшей формой лизинговых отношений с наибольшей услугоемкостью [8, с. 306]. В случае дорогостоящего оборудования не всегда оправданно применение финансового лизинга, более предпочтительна оперативная форма. Чаще всего в договоре оперативного

лизинга предусматривается полное техническое обслуживание силами лизингодателя, в результате чего лизингополучатель экономит на содержании ремонтной мастерской и стоимости запасных частей. Уровень загрузки оборудования, как правило, выше при оперативном лизинге.

Обоснованием привлекательности оперативного лизинга выступает сформулированная еще до нашей эры древнегреческим философом Аристотелем в трактате «Риторика» идея о том, что «богатство состоит в пользовании, а не в праве собственности». Это представление мыслителя о том, что лучше пользоваться вещью и делить ее с другими, чем ею владеть, получило развитие в современных условиях в процессе формирования «экономики совместного потребления» [9, с. 5], отличительной чертой которой является совместное потребление или использование ресурсов. Также авторы исследования «Экономика взаимности» отмечают, что отношения, возникающие при этом, могут быть разделены на два класса. Первый представляет собой модифицированные рыночные отношения, результатом которых выступает обмен правомочиями, а целью – получение прибыли. Второй возрождает общинные отношения, преследующие в качестве цели удовлетворение потребностей, что и получило название экономики взаимности. Примером отношений этого класса может служить краудсорсинг. Иллюстрацией экономики совместного потребления, выражающей отношения первого класса, по нашему мнению, может выступать оперативный лизинг.

Лауреат премии памяти А. Нобеля 2009 г. Э. Остром отмечает, что совместное использование ресурсов может ограничивать чрезмерное потребление и обеспечивать процесс их воспроизводства, а также снижать транзакционные издержки, связанные с рыночным взаимодействием [10].

Профессор М. Мельман рассматривает экономику совместного потребления как экономические отношения, способствующие предоставлению товаров и услуг по наименьшей стоимости посредством использования информационных платформ [11], что будет реализовываться в процессе цифровой трансформации российской экономики и снижать стоимость оперативного лизинга.

В АПК владение техникой сначала сменилось арендными и лизинговыми схемами, обеспечивающими эффективное разделение рисков. В дальнейшем рынок стал трансформироваться в направлении краткосрочной аренды в целях развития новых вариантов эксплуатации машин: мобильных механизированных бригад, сельскохозяйственной кооперации, гибких форм страхования техники, для распространения которых в России имеются необходимые инфраструктурные, институциональные и технологические предпосылки.

В 2017 г. государственная агропромышленная лизинговая компания «Росагролизинг» разработала Программу развития сельскохозяйственной кооперации с использованием инструмента федерального лизинга на 2017–2020 гг. [12], позволяющую повышать обеспеченность аграриев техникой за счет создания региональных машинно-технологических компаний (далее – МТК) на базе сельскохозяйственных кооперативов. МТК предоставляют малым и средним предприятиям возможность использовать современную технику без дополнительных инвестиций в модернизацию собственного парка, способствуя снижению материальных затрат сельхозпроизводителей. МТК уже созданы в Татарстане, Крыму, Башкирии, Калужской и Воронежской областях [13].

При оперативном лизинге сельскохозяйственная техника может переходить от одного пользователя к другому, совершая движение к лизингополучателям с более низким экономическим потенциалом. В результате такого процесса все сельхозпредприятия страны будут находиться в состоянии перманентного технического перевооружения и создания нового бизнеса. Новый бизнес в данном случае – это стоимость переданных клиентам предметов лизинга в течение рассматриваемого периода без НДС [14, р. 5]. Ренкинг такого бизнеса (стоимости имущества) по оперативному лизингу в 2017 г. приведен в таблице 3. Видно, что лидерами являются крупные компании с государственным участием.

Таблица 3 – Топ-10 нового бизнеса по оперативному лизингу / аренде (стоимости имущества) в сельском хозяйстве в 2017 г., млн р. [15]

Место	Компания	Объем нового бизнеса по оперативному лизингу
1	Государственная транспортная лизинговая компания	55 548
2	ГК «Сбербанк Лизинг»	55 536
3	«ВЭБ-лизинг»	36 127
4	«ТрансФин-М»	20 648
5	«Транслизинг-сервис»	14 148
6	ГК «Рейл1520»	13 366
7	«Мэйджор Лизинг»	2 288
8	«Опцион-ТМ»	480
9	ГК «Камаз-Лизинг»	391
10	«Фольксваген Груп Финанц»	358

Перспективы распространения и необходимость стимулирования оперативного лизинга в сельском хозяйстве определяются особой технологией производственного процесса в отрасли. В АПК каждый этап работы характеризуется непродолжительным промежутком времени. Вместе с тем система предполагает наличие различных видов техники. Если оборудование имеет узкую специализацию и не занято одновременно на нескольких технологических этапах, то оно простаивает. Поэтому использовать финансовый лизинг для приобретения многих видов дорогостоящих машин неоправданно.

Когда предметом финансового лизинга является сельскохозяйственная техника, то при снижении урожая в результате неблагоприятных погодных условий она становится обременением. Договор оперативного лизинга заключается на более короткий промежуток времени, существует возможность его расторжения и отказа от невостребованного оборудования. Таким образом, оперативный лизинг представляет иную бизнес-модель по сравнению со сделками финансового лизинга. Кроме того, он предоставляет возможность лизингополучателям иметь в пользовании необходимые машины без дополнительных обязательств и учета на балансе компании. Значительный потенциал развития оперативного лизинга есть в тех областях применения, где имеют место краткосрочные контракты на производство работ с привлечением дорогостоящих механизмов с длительным периодом амортизации. В связи с этим оперативный лизинг быстрее развивается в сегментах типовых активов с прогнозируемой остаточной стоимостью, развитым вторичным рынком и прозрачными процедурами контроля сохранности актива. В перспективе возможно расширение сектора оперативного лизинга в части предоставления зерновозов и фитинговых платформ в условиях увеличения сбора зерновых и контейнеризации грузопотока для экспортных целей.

Анализ рынка оперативного лизинга сельскохозяйственной техники и грузового транспорта позволяет выделить ряд проблем, мешающих дальнейшему расширению сектора (рисунок 2).

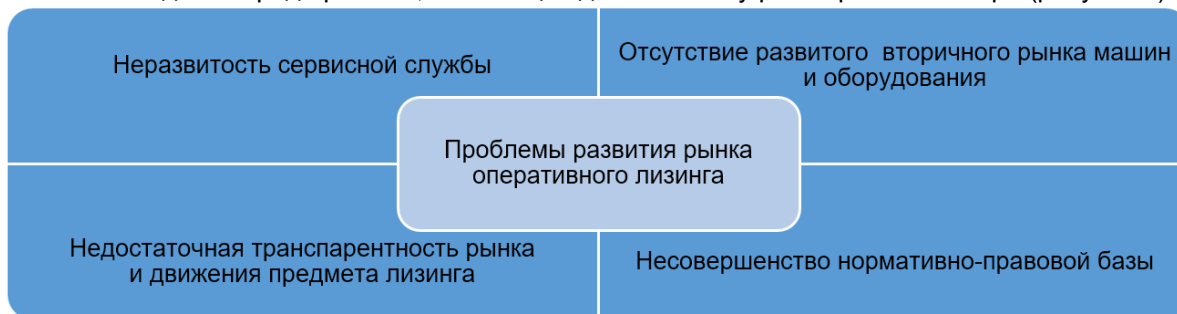


Рисунок 2 – Основные проблемы, сдерживающие развитие рынка оперативного лизинга [16]

Общие рекомендации и пути решения данных вопросов могут быть представлены следующим образом.

Во-первых, следует формировать и расширять сервисную службу для каждого вида машин и оборудования, чтобы лизингодатель мог своевременно ремонтировать имущество.

Во-вторых, необходимость развития нормативно-правовых условий объясняется отсутствием четкого понятийного аппарата, так как оперативный лизинг не входит в класс лизинговых отношений в федеральном законе «О финансовой аренде (лизинге)», Гражданском кодексе РФ, Налоговом кодексе РФ. В нормативно-правовой базе оперативный лизинг должен быть отнесен к классу лизинговых отношений, в соответствии с этим должны строиться бухгалтерский и налоговый учет, судебные отношения. Помимо этого нужно совершенствовать регламентирующий механизм образования и использования технических резервов, выступающих будущим долгом страховщика перед страхователем, образуя понятие, близкое к расходам будущих периодов. У лизингополучателя возникнет понимание, что технический резерв служит не доходом лизинговой компании, а источником создания ремонтного фонда. В настоящее время ставки по оперативному лизингу выше таковых по финансовому на величину технического резерва.

В-третьих, следует совершенствовать систему мониторинга движения предмета лизинга с использованием цифровых технологий. Примером такой модели в лизинговых фирмах РФ является универсальная телематическая платформа АМТС для оперативного управления, отслеживания и контроля работы транспортных средств производства компании «Авантум». Решения, разработанные на базе этой программы, предназначены для клиентов регионального уровня, а также операторов, предоставляющих конечным пользователям услуги мониторинга и контроля транспорта, подвижных объектов и механизмов [17]. Следует отдельно отметить Microsoft Dynamics CRM – систему для управления взаимоотношениями с клиентами, объединяющую инструменты для сотрудников отделов продаж, маркетинга и обслуживания клиентов, которая позволяет сократить цикл продажи, сделать его более предсказуемым и увеличить количество успешно закрытых сделок [18].

В-четвертых, необходимо формировать компетенции по ремаркетингу для последующих передач предмета лизинга новому клиенту или его реализации на вторичном рынке. В европейских странах участниками рынка лизинга выступают преимущественно лизинговые компании, учрежденные производителями техники, у которых процессы перепродажи развиты. Большая часть российских лизинговых предприятий является структурой финансовых институтов, поэтому для работы в сегменте оперативного лизинга сельскохозяйственной техники требуется создание специальных подразделений.

Специалисты лизинговых компаний в ближайшее время ожидают появления на рынке двух тенденций: перехода к новой системе регулирования и внедрения инструментов автоматизации в рамках цифровой трансформации экономики [19, с. 95]. В 2017 г. началось обсуждение направленной реформы, основными элементами которой выступают аккредитация, саморегулирование, обязанность вступить в СРО, создание условий для транспарентности отрасли с помощью цифровых технологий, переход на новые стандарты отчетности и единый план счетов, придание лизинговым фирмам статуса некредитной финансовой организации [20]. Цифровизация стимулирует предприятия использовать электронный документооборот с клиентами и партнерами, интегрироваться в цифровое пространство с внешними сервисами, такими как «1С:Контрагент», «1СПАРКРиски», «Штрафы ГИБДД», электронные ПТС и др., внедрять мобильные приложения, а также переносить в систему рутинные операции для повышения операционной эффективности бизнеса.

Рост рынка и, как следствие, расширение финансовых возможностей компаний увеличат бюджеты на развитие информационных технологий в рамках подготовки к переходу сначала на федеральные стандарты бухгалтерского учета (ФСБУ) к 2020 г., а впоследствии – на XBRL (eXtensible Business Reporting Language – расширяемый язык деловой отчетности). Советом директоров Банка России одобрена реализация проекта перехода некредитных финансовых организаций на электронный формат представления отчетных данных на базе спецификаций XBRL – формат передачи регуляторной, финансовой и другой отчетности, подготовленной в соответствии с принципами МСФО, Basel, Solvency [21]. Перевод на МСФО специалисты рассматривают не только как процесс формирования отчетных документов по МСФО, но и как инвестицию в будущее, подготовку к использованию отраслевого стандарта ЦБ [22, с. 8].

Уже в 2018 г. ожидается появление на рынке компаний, бизнес-процессы которых в большей степени будут исполнять информационные системы, а не пользователи. Прогнозируется также, что сохранится заинтересованность лизинговых фирм в операционном лизинге грузовых автомобилей и сельскохозяйственной техники, организация сделок по которым без развитых средств автоматизации в современных условиях уже невозможна. Использование готовых и проверенных продуктов позволит предприятиям сокращать сроки внедрения и получения результата и снижать риски. В конечном счете это удешевит оперативный лизинг, сделав его более востребованным.

Ссылки и примечания:

1. Работа выполнена при финансовой поддержке РЭУ им. Г.В. Плеханова.
2. О финансовой аренде (лизинге) [Электронный ресурс] : федер. закон от 29 окт. 1998 г. № 164-ФЗ : в ред. от 28 июня 2013 г. Доступ из справ.-правовой системы «КонсультантПлюс».
3. Балясова К., Коршунов Р., Сараев А. Рынок лизинга в 2017 г.: движение вверх [Электронный ресурс] // Рейтинговое агентство РАЕХ. 2018. Apr. URL: <https://raexpert.ru/docbank/7f2/58e/20d/9194983c476fd2324fa955e.pdf> (дата обращения: 21.08.2018).
4. О внесении изменения в ст. 36 федерального закона «О финансовой аренде (лизинге)» [Электронный ресурс] : федер. закон от 16 окт. 2017 г. № 295-ФЗ. Доступ из справ.-правовой системы «КонсультантПлюс».
5. Балясова К., Коршунов Р., Сараев А. Указ. соч. С. 15.
6. Там же.
7. Составлено авторами.
8. Газман В.Д. Лизинг: финансирование и секьюритизация. М., 2011. 472 с. <https://doi.org/10.17323/9785759808695>.
9. Комарова И.П., Новикова Е.С., Устюжанина Е.В. Экономика взаимности: хорошо забытое новое // Вестник РЭУ им. Г.В. Плеханова. 2017. № 5. С. 3–11.
10. Остром Э. Управляя общим. Эволюция институтов коллективной деятельности. М., 2011. 448 с.
11. Möhlmann M. Collaborative Consumption: Determinants of Satisfaction and the Likelihood of Using a Sharing Economy Option Again // Journal of Consumer Behaviour: An International Research Review. 2015. Vol. 14, iss. 3. P. 193–207. <https://doi.org/10.1002/cb.1512>.
12. Программа развития сельскохозяйственной кооперации [Электронный ресурс] // АО «Росагролизинг» : официальный сайт. URL: <https://www.rosagroleasing.ru/leasing/cooperation> (дата обращения: 21.08.2018).
13. Программа развития кооперации – первые результаты [Электронный ресурс] // Там же. URL: <https://www.rosagroleasing.ru/smi/news/3571> (дата обращения: 21.08.2018).
14. New business is the total value of assets provided during the period, excluding VAT and finance charges // Leaseurope: The Voice of Leasing and Automotive Rental in Europe. Leaseurope Index Q1. 2010–2011.
15. Рынок лизинга: итоги 2017 г. и перспективы развития [Электронный ресурс] // АО «Росагролизинг» : официальный сайт. URL: <https://raexpert.ru/researches/leasing/2017> (дата обращения: 21.08.2018).
16. Составлено авторами.

17. AMTS: мультипротокольный телематический сервер [Электронный ресурс] // Адвантум. URL: <http://advantum.ru/projects/projects/for-transport-companies/amts-multi-protocol-telematics-server.html> (дата обращения: 21.08.2018).
18. Microsoft Dynamics CRM [Электронный ресурс] // Норбит. URL: <http://www.norbit.ru/produkty/crm-sistemy/microsoft-dynamics-crm> (дата обращения: 21.08.2018).
19. Ориентиры развития российской экономики / под ред. Е.В. Устюжаниной, М.В. Дубовик. М., 2018. 256 с.
20. Лизинговый рынок: планируемые изменения и новые тенденции [Электронный ресурс] // PwC Россия. URL: https://www.pwc.ru/ru/industries/leasing-industry/leasing-industry-1sess_1pres.pdf (дата обращения: 21.08.2018) ; Реформа регулирования лизингового рынка: возможности и риски [Электронный ресурс] // Рейтинговое агентство RAEX. URL: https://raexpert.ru/researches/leasing/reforma_2016 (дата обращения: 21.08.2018).
21. Открытый стандарт отчетности XBRL [Электронный ресурс] // ЦБ РФ : официальный сайт. URL: http://www.cbr.ru/finmarket/projects_xbrl1 (дата обращения: 21.08.2018).
22. Бойко А., Филиппова Е. МСФО для лизинговых компаний: друг или враг? // Лизинг-ревю. 2017. № 5. С. 6–8.

References:

- 'Agricultural cooperation development program' 2018, *Official website of Rosagroleasing JSC*, viewed 21 August 2018, <<https://www.rosagroleasing.ru/leasing/cooperation>>, (in Russian).
- 'Agricultural cooperation development program: first results' 2018, *Official website of Rosagroleasing JSC*, viewed 21 August 2018, <<https://www.rosagroleasing.ru/smi/news/3571>>, (in Russian).
- 'AMTS: multi-protocol telematic server' 2018, *Advantum*, viewed 21 August 2018, <<http://advantum.ru/projects/projects/for-transport-companies/amts-multi-protocol-telematics-server.html>>, (in Russian).
- Balyasova, K, Korshunov, R & Saraev, A 2018, 'The leasing market in 2017: upward movement', *RAEX rating agency*, April, p. 15, viewed 21 August 2018, <<https://raexpert.ru/docbank/7f2/58e/20d/9194983c476fd2324fa955e.pdf>>, (in Russian).
- Boyko, A & Filippova, E 2017, 'IFRS for leasing companies: a friend or foe?', *Lizing-revyu*, no. 5, pp. 6-8, (in Russian).
- Gazman, VD 2011, *Leasing: financing and securitization*, Moscow, 472 p. <https://doi.org/10.17323/9785759808695>.
- Komarova, IP, Novikova, ES & Ustyuzhanina, EV 2017, 'Economy of reciprocity: the well-forgotten new', *Vestnik REU im. G.V. Plekhanova*, no. 5, pp. 3-11, (in Russian).
- 'Leasing market: planned changes and new trends' 2018, *PwC Russia*, viewed 21 August 2018, <https://www.pwc.ru/ru/industries/leasing-industry/leasing-industry-1sess_1pres.pdf>, (in Russian).
- 'Microsoft Dynamics CRM' 2018, *Norbit*, viewed 21 August 2018, <http://www.norbit.ru/produkty/crm-sistemy/microsoft-dynamics-crm>, (in Russian).
- Möhlmann, M 2015, 'Collaborative Consumption: Determinants of Satisfaction and the Likelihood of Using a Sharing Economy Option Again', *Journal of Consumer Behaviour: An International Research Review*, vol. 14, iss. 3, pp. 193–207. <https://doi.org/10.1002/cb.1512>.
- 'New business is the total value of assets provided during the period, excluding VAT and finance charges' 2010–2011, *Leaseurope: The Voice of Leasing and Automotive Rental in Europe. Leaseurope Index Q1*.
- 'Open standard for reporting XBRL' 2018, *Official website of the Central Bank of the Russian Federation*, viewed 21 August 2018, <http://www.cbr.ru/finmarket/projects_xbrl1>, (in Russian).
- Ostrom, E 2011, *Managing the general. Evolution of the institutions of collective activity*, Moscow, 448 p., (in Russian).
- 'Regulatory reform of the leasing market: opportunities and risks' 2018, RAEX rating agency, viewed 21 August 2018, <https://raexpert.ru/researches/leasing/reforma_2016>, (in Russian).
- 'The leasing market: the results of 2017 and the development prospects' 2018, *Official website of Rosagroleasing JSC*, viewed 21 August 2018, <<https://raexpert.ru/researches/leasing/2017>>, (in Russian).
- Ustyuzhanina, EV & Dubovik, MV (eds.) 2018, *Development benchmarks of the Russian economy*, Moscow, 256 p., (in Russian).