

Научная статья
УДК 94(571.6)“18/19”
<https://doi.org/10.24158/fik.2022.6.27>

Деятельность фирмы «Кунст и Альберс» на Дальнем Востоке в периоды политической нестабильности

Елена Геннадьевна Молчанова

Тихоокеанский государственный университет, Хабаровск, Россия, lenmolch@mail.ru

Аннотация. Статья посвящена рассмотрению особенностей ведения деятельности немецкой фирмы «Кунст и Альберс» на Дальнем Востоке в условиях политической нестабильности региона. Хронологические рамки исследования охватывают период с момента основания организации до начала Первой мировой войны. В работе анализируется влияние на деятельность торгового дома событий, связанных с военными конфликтами, международными кризисами, гражданскими беспорядками. Отмечается, что в условиях серьезных внешних рисков владельцам фирмы удавалось не только сохранить свой бизнес, но и получать прибыли. Это достигалось за счет наличия у предприятия значительных активов, которые позволяли покрывать непредвиденные расходы и давали возможность адаптироваться к изменившимся условиям. Значительную роль в этом сыграло умение владельцев фирмы и служащих идти на оправданный риск, оперативно реагировать на изменяющуюся конъюнктуру рынка.

Ключевые слова: история Дальнего Востока России, фирма «Кунст и Альберс», внешние риски, международные кризисы, политическая нестабильность, восстание ихэтуаней, русско-японская война, Владивосток, Порт-Артур

Для цитирования: Молчанова Е.Г. Деятельность фирмы «Кунст и Альберс» на Дальнем Востоке в периоды политической нестабильности // Общество: философия, история, культура. 2022. № 6. С. 157–161. <https://doi.org/10.24158/fik.2022.6.27>.

Original article

The Activities of the Company “Kunst and Albers” in the Far East During Periods of Political Instability

Elena G. Molchanova

Pacific National University, Khabarovsk, Russia, lenmolch@mail.ru

Abstract. The article reveals the consideration of the peculiarities of the activities of the German company “Kunst and Albers” in the Far East in the conditions of political instability of the region. The chronological framework of the study covers the period from the foundation of the organization to the beginning of the First World War. The paper analyzes the impact on the activities of the trading house of events related to military conflicts, international crises, civil unrest. It is noted that in conditions of serious external risks, the owners of the company managed not only to keep their business, but also to make profits. This was achieved due to the presence of significant assets at the enterprise, which made it possible to cover unforeseen expenses and made it possible to adapt to the changed conditions. A significant role in this was played by the ability of the company's owners and employees to take justified risks, to respond promptly to changing market conditions.

Keywords: history of the Russian Far East, Kunst and Albers, external risks, international crises, political instability, Boxer Rebellion, Russo-Japanese war, Vladivostok, Port Arthur

For citation: Molchanova, E.G. (2022) The Activities of the Company “Kunst and Albers” in the Far East During periods of Political Instability. *Society: Philosophy, History, Culture.* (6), 157–161. Available from: [doi:10.24158/fik.2022.6.27](https://doi.org/10.24158/fik.2022.6.27) (In Russian).

Существенное влияние на деятельность предпринимателей оказывает внешняя среда. Форс-мажорные обстоятельства часто наносят ущерб бизнесу и заставляют представителей деловых кругов приспособляться к изменившимся условиям. Одним из серьезнейших факторов, от которых зависит успешность бизнеса, является политическая стабильность в регионе.

Настоящая работа посвящена рассмотрению деятельности крупнейшей немецкой фирмы «Кунст и Альберс» на Дальнем Востоке во второй половине XIX – начале XX вв. в условиях так называемых политических рисков, связанных с войнами, гражданскими беспорядками, международными кризисами и геополитическими изменениями.

Цель статьи – показать степень влияния политической нестабильности на деятельность торгового дома «Кунст и Альберс», проанализировать способы его адаптации к изменяющимся условиям и форс-мажорным обстоятельствам, а также методы преодоления его владельцами негативных последствий.

Исследование данной проблемы является актуальным, так как сейчас мы живем в условиях серьезного кризиса, вызванного геополитическими изменениями, санкциями. Поэтому изучение исторического опыта деятельности предпринимателей в свете воздействия на них внешних неблагоприятных факторов является полезным для выработки стратегии ведения бизнеса в современном мире.

Хронологические рамки статьи включают период с первых лет деятельности фирмы до 1914 г. События, связанные с Первой мировой войной, не учитывались при проведении исследования. Это связано с тем, что деятельность немецких предпринимателей на Дальнем Востоке России в этот сложный для них период уже рассматривалась нами в предыдущих публикациях (Молчанова, 2020 и др.).

Свой бизнес немецкие коммерсанты Густав Кунст и Густав Альберс начали во Владивостоке в 1864 г. в относительно благоприятных для себя условиях (Томас, 1999: 211). В российских дальневосточных портах действовал режим порто-франко, и иностранным предпринимателям предоставлялись те же льготы, что и российским гражданам¹.

Рост и развитие фирмы «Кунст и Альберс» шли вместе с освоением Приамурья и Приморья. По мере увеличения населения региона, его транспортного освоения предприятие увеличивало обороты, развивало сеть филиалов. К началу XX в. фирма стала одной из крупнейших не только на российском Дальнем Востоке, но и во всей Восточной Азии.

Несколько раз в истории этого предприятия отмечались сложные периоды, спровоцированные серьезными внешними рисками. Рассмотрим некоторые из них.

В конце 70-х гг. XIX в. обострились противоречия между Россией и Китаем по поводу разграничения территорий в Илийском крае. Начались военные приготовления к возможным столкновениям двух стран не только в Центральной Азии, но и на Дальнем Востоке. Производилась реорганизация и перевооружение воинских частей, расположенных вдоль всей русско-китайской границы (Сергеев, 2012: 147). Во Владивостоке были возведены оборонительные сооружения, защищающие город и порт, предприняты меры для усиления воинских частей в Приамурье и Уссурийском крае. Владельцам фирмы «Кунст и Альберс» удалось воспользоваться возникшими обстоятельствами и получить первый крупный контракт на поставку провианта для Сибирского флотского экипажа. Для его выполнения фирма взяла кредит в 200 тыс. руб. Перевозка продовольствия из Америки должна была осуществляться при помощи зафрахтованного парусника «Кадет». Выполняя этот контракт, торговый дом зарекомендовал себя надежным поставщиком. Так была создана основа для его дальнейшего многолетнего сотрудничества с гражданскими и военными учреждениями, связанного с казенными поставками и подрядами (Деег, 2002: 97).

Следующий международный кризис доставил немало сложностей и тревог руководству фирмы. Он произошел в 1885 г. и был связан с масштабным англо-русским соперничеством из-за сфер влияния в Центральной Азии. Напряженность между Англией и Россией достигла предела, возникла угроза военных столкновений не только в Афганистане, но и в других регионах, в том числе и на Дальнем Востоке (Сергеев, 2012: 181–182). Под влиянием этих событий возникла паника на рынках. Для покрытия военных рисков Г. Альберс пытался застраховать суда, перевозящие товары для фирмы. Он вступил в переговоры с самой крупной тогда компанией морского страхования – лондонским «Лloydом». Однако стороны не пришли к соглашению по страховым выплатам.

В силу напряженной обстановки и угрозы войны упал курс рубля, и банки-кредиторы фирмы, опасаясь ее банкротства в случае начала военных действий, стали требовать возврата своих денег. Ситуация стала критической. Г. Альберсу потребовалось немало усилий, чтобы успокоить банкиров и доказать устойчивость, солидность и платежеспособность своего предприятия. Он разъяснил им, что все кредиты обеспечены имеющимися во Владивостоке товарами, что порт хорошо защищен от британского вторжения, и у фирмы есть возможность в случае необходимости перебазировать склады в Никольск-Уссурийск, расположенный в отдалении от морского побережья (Деег, 2002: 119). Таким образом выдержать и преодолеть кризис фирме помогли настойчивость и усилия ее совладельцев, а также наличие значительных активов.

В конце XIX в. Россия стала особое внимание уделять дальневосточному направлению своей внешней политики и активно включилась в борьбу за сферы влияния в регионе. Было принято решение провести восточный участок Транссибирской магистрали по территории Китая. В 1897 г. началось строительство КВЖД. В 1898 г. Россия подписала с Китаем соглашение о об

¹ Российский государственный исторический архив. Ф. 1265. Оп. 9. Д. 169. Л. 1; 8.

аренде двух незамерзающих портов на Ляодунском полуострове – Порт-Артура и Дальнего, которые впоследствии были соединены железнодорожной веткой с КВЖД (Россия и Китай: четыре века взаимодействия. История, современное состояние и перспективы развития российско-китайских отношений ..., 2013: 59). В Порт-Артур из Владивостока были переведены воинские части, туда же была перебазирована Тихоокеанская эскадра. Такие перемены стали серьезным испытанием для фирмы, т.к. она являлась крупным поставщиком для российских воинских частей и флота, а военнослужащие составляли значительную часть покупателей ее магазинов. Усугубило ситуацию решение российских властей в 1901 г. отменить порто-франко во Владивостоке. В это же время иностранные товары в Порт-Артур и Дальний могли ввозиться бесполошлинно.

Эти события сильно изменили условия для ведения предпринимательской деятельности в регионе. Владивосток стал терять свое значение основного порта России на Дальнем Востоке, центра оптовой торговли. В городе стала снижаться деловая активность. В своей докладной записке на имя министра финансов от 26 сентября 1902 г. Владивостокский биржевой комитет писал: «За последние два года во Владивостоке было средних фирм 40, из которых 15 ликвидировали свои дела, в это число не включены десятки китайских фирм. Данные крупнейших фирм показывают, что их оптовая торговля упала на 60–70 % в сравнении с прошлыми годами»¹.

Серьезные изменения в расстановке сил в регионе стали испытанием и для фирмы «Кунст и Альберс». Однако у нее было достаточно сил и ресурсов, чтобы адаптироваться к изменившимся условиям. Более того, предприимчивые немцы рассчитывали получить солидную прибыль, развернув свою деятельность в южной части Ляодунского полуострова. Реакция владельцев фирмы на новые обстоятельства была молниеносной. В апреле 1898 г. совладелец фирмы А. Даттан собрал команду сотрудников и отправился на пароходе «Дафне» в Порт-Артур, чтобы открыть там отделение своего торгового дома. В 1898 г. был открыт филиал в Харбине, и фирма активно приступила к поставкам строительных материалов и других необходимых товаров для строящейся КВЖД (Деег, 2002: 155–156). Та оперативность, с которой отреагировали владельцы фирмы «Кунст и Альберс» на изменившуюся обстановку, принесла свои плоды. Доход ее филиала в Порт-Артуре в 1899 г. составил около 1,2 млн руб., а в 1900 – уже около 2,3 млн руб. Порт-Артур активно строился и развивался, спрос на товары был огромным. Уже на четвертый год своего существования отделение фирмы в Порт-Артуре получило большую прибыль, чем головное предприятие во Владивостоке (Sieveking, 1941: 290).

В 1900 г. проходившее в Китае восстание ихэтуаней, направленное против европейцев, перекинулось на Маньчжурию. Эти события отразились и на деятельности торгового дома «Кунст и Альберс». Руководство филиала в Порт-Артуре, опасаясь нападений и погромов, было вынуждено организовать круглосуточную охрану своих магазинов. Из Харбина в Хабаровск эвакуировались женщины и дети, в их числе были члены семей сотрудников фирмы. Накалилась ситуация и в российских дальневосточных городах, так как в них проживало значительное количество китайцев. Немало опасных моментов пришлось пережить служащим фирмы во время нападения китайцев на Благовещенск летом 1900 г. Во время беспорядков была разграблена и сожжена баржа с 25 тоннами жести, сгорело здание филиала фирмы в Хуньчуне. Для столь крупного предприятия, как «Кунст и Альберс», эти потери были сравнительно невелики и восполнимы. Более того, владельцы торгового дома нашли возможность в это сложное время получить прибыль, ведь, как известно, во время военных событий при наличии определенных навыков и ресурсов можно прилично заработать.

Фирма в 1900 г. активно подключилась к перевозке в Китай военнослужащих из Владивостока, занималась снабжением воинских частей, принимающих участие в подавлении восстания на территории Северо-Восточного Китая. Значительный доход получил торговый дом и после окончания военных действий на поставках стройматериалов в Маньчжурию для восстановления разрушенных объектов и строительства новых (Деег, 2002: 164–168).

Серьезным испытанием для организации «Кунст и Альберс» стала русско-японская война. После ее начала Страной восходящего солнца были конфискованы некоторые суда, на которых перевозились принадлежащие фирме товары. Служащим приходилось решать многочисленные вопросы с возмещением ущерба со стороны страховых компаний. Владивосток оказался в морской блокаде, что сильно затрудняло снабжение города. Российские власти, чтобы стимулировать доставку товаров в порт, отменили таможенные пошлины. В распоряжении фирмы «Кунст и Альберс» был пароход «Тунгус», который несколько раз совершал смелые рейды и доставлял товары во Владивосток в обход японской блокады. При выполнении этих рискованных рейсов содействие фирме оказывали ее финансовые и торговые партнеры в разных странах.

¹ Российский государственный исторический архив Дальнего Востока. Ф. 28. Оп. 1. Д. 298. С. 84 об.

Самые большие сложности пришлось на долю сотрудников отделений фирмы, находящих на Ляодунском полуострове. После нападения японцев на Порт-Артур многие предприниматели покинули этот город. Руководство и коллектив отделения фирмы «Кунст и Альберс» решили остаться и продолжить свою деятельность. Они осознанно шли на риск, полагая, что в условиях, когда основные конкуренты покинули город, можно хорошо заработать. Глава отделения в Порт-Артуре Август Релль, проявив предприимчивость, стал скупать товары с заблокированных в порту судов и со складов закрывшихся после начала войны предприятий. Расчет оказался верным и деятельность отделения «Кунст и Альберс» в Порт-Артуре оказалась прибыльной (Sieveking, 1941: 293). Л. Деег приводит слова А. Релля, который сообщал А. Даттану 8 августа 1904 г.: «Как ни удивительно, но пока дела идут очень хорошо... С начала войны, то есть с 27 января 1904 г. по сегодняшний день чистая выручка наличными составила 712 тыс. рублей» (Деег, 2002: 187).

Служащим фирмы приходилось работать в сложных и опасных условиях. Несколько раз помещения отделения и дома, в которых жили служащие, попадали под обстрелы. Один сотрудник погиб, несколько были ранены. Для служащих было устроено бомбоубежище. В декабре 1904 г. командование крепости сообщило А. Реллю, что Порт-Артур будет сдан японцам, и рекомендовало поднять над зданием фирмы немецкий флаг. Глава отделения фирмы «Кунст и Альберс» в Порт-Артуре был включен в русско-японский капитуляционный комитет. Благодаря этому ему удалось сохранить имущество фирмы и вступить в контакт с японскими властями. Всего за шестилетнее существование отделения в Порт-Артуре фирма «Кунст и Альберс» получила прибыль в 1,5 млн руб. (Sieveking, 1941: 294–295).

Не успели предприниматели оправиться от потрясений, связанных с русско-японской войной, как возникла еще одна опасность для их бизнеса. В стране разворачивались революционные события. Моральное состояние гарнизона Владивостока ухудшилось. Солдаты жаловались на невыплату денег, плохие условия жизни, требовали скорейшей отправки домой. 30–31 октября (12–13 ноября) 1905 г. во Владивостоке произошёл бунт, повсюду слышались выстрелы, вспыхивали пожары. Руководство города потеряло контроль над ситуацией (Агапов, Бутырин, 2016: 139). Универмаг фирмы «Кунст и Альберс» во Владивостоке был разграблен и подожжен. Сотрудники пытались отбить нападение, потушить пожар, но безуспешно. Жительница Владивостока Э. Прей писала: «В огромном магазине “Кунст и Альберс” были выломлены двери, и от товаров в нем не осталось и следа, а о размерах магазина можно судить хотя бы по тому, что в нем занято около ста служащих. В отделе, торгующем масляными красками, был пожар»¹. В ходе этих событий была проведена эвакуация жен и детей служащих на пароход «Эрна», организована вооруженная охрана имущества. Потери фирмы оценивались в 315 тыс. руб. Попытки добиться возмещения ущерба от российских властей не принесли результатов. Но торговый дом располагал достаточными ресурсами, чтобы восстановить разрушенное и успешно продолжить свою деятельность (Деег, 2002: 197–198).

После поражения в русско-японской войне российские власти направили значительные средства для развития и укрепления дальневосточной окраины страны. Владивосток вновь стал выполнять роль главного порта России на Тихом океане. Это позволило фирме «Кунст и Альберс» наращивать здесь свои обороты. В 1908 г. началось строительство Амурской железной дороги. Владельцы фирмы «Кунст и Альберс» быстро отреагировали на эти изменения и открыли новые филиалы в Приамурье, т.к. это давало перспективу хороших прибылей. Так, были открыты отделения в Пашково, Облучье, Ивановке, Тамбовке и других населенных пунктах. К 1914 г. торговый дом имел уже 31 филиал в различных уголках Дальнего Востока. Его годовой оборот составлял около 17 млн руб.²

Таким образом, в условиях военных конфликтов, международных кризисов, внутривосточной нестабильности руководству и служащим фирмы «Кунст и Альберс» удавалось не только сохранить бизнес, но зачастую и приумножить прибыль. Такая возможность была обеспечена наличием у предприятия солидных активов, налаженных контактов с поставщиками товаров, банками, государственными структурами. Конечно же, свою роль в этом сыграло умение владельцев фирмы и служащих идти на оправданный риск, оперативно реагировать на изменяющиеся условия, конъюнктуру рынка.

Список источников:

Агапов В.Л., Бутырин Д.А. Октябрьские события 1905 года во Владивостоке в освещении местной прессы // Россия и АТР. 2016. № 2. С. 135–150.

¹ Прей Э. Избранные письма, 1894–1906. Владивосток, 2012. С. 286.

² Российский исторический архив Дальнего Востока. Ф. 702. Оп. 2. Д. 506. Л. 94–97.

- Деег Л. Кунст и Альберс Владивосток. История немецкого торгового дома на российском Дальнем Востоке (1864–1924). Владивосток, 2002. 336 с.
- Молчанова Е.Г. Немецкие предприниматели на Дальнем Востоке России в годы Первой мировой войны // Общество: философия, история, культура. 2020. № 6. С. 105–108. <https://doi.org/10.24158/fik.2020.6.20>
- Россия и Китай: четыре века взаимодействия. История, современное состояние и перспективы развития российско-китайских отношений / под ред. А.В. Лукина. М., 2013. 704 с.
- Сергеев Е.Ю. Большая игра, 1856–1907: мифы и реалии российско-британских отношений в Центральной и Восточной Азии. М., 2012. 454 с.
- Томас Л. Отношения немецких предпринимателей Дальнего Востока с деловым миром Москвы в конце XIX – начале XX вв. // Немецкие предприниматели в Москве. М., 1999. С. 209–217.
- Sieveking H. Die Hamburgisch Firma Kunst und Albers in Wladiwostok 1864–1914 // Vierteljahresschrift für Sozial – und Wirtschaftsgeschichte. 1941. № 34. S. 268–299 (на нем. яз.)

References:

- Agarov, V. L. & Butyrin, D. A. (2016) October Events of 1905 in Local Press in Vladivostok. *Rossiya i ATR*. (2), 135–150 (in Russian).
- Deeg, L. (2002) *Kunst i Al'bers Vladivostok. Istoriya nemetskogo trgovogo doma na rossiiskom Dal'nem Vostoke (1864–1924)* [*Kunst, Al'bers Vladivostok. Istoriya nemetskogo trgovogo doma or rossiiskom Dal'nem Vostoke (1864–1924)*]. Vladivostok. 336 p. (in Russian).
- Lukin, A. V. (ed.) (2013) *Rossiya i Kitai: chetyre veka vzaimodeistviya. Istoriya, sovremennoe sostoyanie i perspektivy razvitiya rossiisko-kitaiskikh otnoshenii* [*Russia and China: Four Centuries of Interaction. History, Current State and Prospects of Development of Russian-Chinese Relations*]. Moscow. 704 p. (in Russian).
- Molchanova E. G. (2020) German Entrepreneurs in the Russian Far East during World War I. *Society: Philosophy, History, Culture*. (6), 105–108. Available from: <https://doi.org/10.24158/fik.2020.6.20> (in Russian).
- Sergeev, E. Yu. (2012) *Bol'shaya igra, 1856–1907: mify i realii rossiisko-britanskikh otnoshenii v Tsentral'noi i Vostochnoi Azii* [*The Big Game, 1856-1907: Myths and Realities of Russian-British Relations in Central and East Asia*]. Moscow. 454 p. (in Russian).
- Sieveking, H. (1941) Die Hamburgisch Firma Kunst und Albers in Wladiwostok 1864–1914. *Vierteljahresschrift für Sozial – und Wirtschaftsgeschichte*. (34), 268–299 (in German).
- Tomas, L. (1999) Otnosheniya nemetskikh predprinimatelei Dal'nego Vostoka s delovym mirom Moskvy v kontse XIX – nachale XX vv. [Relations of German Entrepreneurs of the Far East with the Business World of Moscow in the Late XIX – Early XX Centuries]. *Nemetskie predprinimateli v Moskve*. Moscow, pp. 209–217 (in Russian).

Информация об авторе

Е.Г. Молчанова – кандидат исторических наук, доцент кафедры отечественной и всеобщей истории Тихоокеанского государственного университета, Хабаровск, Россия.
https://www.elibrary.ru/author_items.asp?authorid=387423.

Information about the authors

E.G. Molchanova – PhD in of History, Associate Professor of the Department of National and Universal History of Pacific State University, Khabarovsk, Russia.
https://www.elibrary.ru/author_items.asp?authorid=387423.