

**Вагапов Родион Рафаэлевич****Vagapov Rodion Rafaelevich**

магистрант кафедры истории России, историографии и источниковедения исторического факультета Башкирского государственного университета

Master's Degree student, National History, Historiography and Source Studies Subdepartment, History Department, Bashkir State University

**АДМИНИСТРАТИВНО-УПРАВЛЕНЧЕСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ПЕРВОГО СЕКРЕТАРЯ БАШКИРСКОГО ОБКОМА КПСС С.Д. ИГНАТЬЕВА: ДОСТИЖЕНИЯ И ПРОСЧЕТЫ «СОЦИАЛИСТИЧЕСКОГО МЕНЕДЖМЕНТА» НА ПЕРИФЕРИИ В 1953–1957 ГГ.**

**THE ADMINISTRATIVE AND MANAGERIAL ACTIVITY OF THE FIRST SECRETARY OF THE BASHKIR REGIONAL COMMITTEE OF THE CPSU S.D. IGNATYEV: ACHIEVEMENTS AND MISCALCULATIONS OF THE “SOCIALIST MANAGEMENT” ON THE PERIPHERY IN 1953–1957**

**Аннотация:**

*В статье рассмотрена партийно-хозяйственная деятельность одного из хрущевских региональных назначенцев С.Д. Игнатъева, возглавлявшего в период с 1953 по 1957 г. Башкирский областной комитет КПСС. Освещена практическая работа советского партийного функционера регионального уровня в первые годы хрущевской оттепели – реализация ряда начинаний, которые были выдвинуты непосредственно лидером Советского государства Н.С. Хрущевым, имевших волюнтаристский характер. Отмечен феномен «показухи», который использовался для демонстрации «поступательного» роста экономической жизни БАССР. С.Д. Игнатъев на посту первого секретаря Башкирского областного комитета КПСС характеризуется как изворотливый партийно-хозяйственный функционер, который вовремя приспособился к новым политическим реалиям в СССР. Работа написана на основе опубликованных источников и исследований зарубежных и отечественных ученых.*

**Ключевые слова:**

*СССР, командно-административная система, Н.С. Хрущев, оттепель, региональная власть, Башкирская Автономная Советская Социалистическая Республика, С.Д. Игнатъев, Башкирский обком КПСС.*

**Summary:**

*This article examines the party economic activity of one of the Khrushchev's regional appointees S.D. Ignatyev, who was the head of the Bashkir Regional Committee of the Communist Party of the Soviet Union (CPSU) in 1953–1957. The study presents the practices of the regional party functionary in the first years of the Khrushchev Thaw. It means the implementation of initiatives of a voluntary nature that were launched by the head of the USSR N.S. Khrushchev. The phenomenon of “ostentation” is noted. It was used to demonstrate the “progressive” growth of the economic life of the BASSR. Being the first secretary of the Bashkir Regional Committee of the CPSU, S.D. Ignatyev is described as a dodgy party economic functionary, who adapted to new political realities in the USSR in proper time. The paper is written on the basis of published sources and researches of foreign and Russian scientists.*

**Keywords:**

*USSR, command administrative system, N.S. Khrushchev, Thaw, regional authority, Bashkir Autonomous Soviet Socialist Republic, S.D. Ignatyev, Bashkir Regional Committee of the CPSU.*

Относительная либерализация общественно-политической жизни СССР, связанная с утверждением во власти и деятельностью Н.С. Хрущева на посту первого секретаря ЦК КПСС, вошла в историю страны как эпоха хрущевской оттепели. Одна из ее особенностей проявилась в частичном ослаблении сложившейся во времена сталинизма жесткой системы управления центральным партийно-государственным аппаратом своими подразделениями на местах [1, с. 175].

Конечно, в планово-централизованном государстве о полномасштабном делегировании партийно-хозяйственных и властно-управленческих полномочий от центра регионам не могло идти и речи. Позитивные нововведения проявились в том, что забронзовевших «местных вождей» из прежней когорты сталинистов стали заменять не только на тех, кто был лично предан Н.С. Хрущеву, но и на реально осуществлявших коллегиальный принцип руководства в своей партийно-хозяйственной деятельности. Одним из таких деятелей, быстро перестроившимся и вовремя уловившим новые веяния, стал первый секретарь Башкирского областного комитета КПСС Семен Денисович Игнатъев. В декабре 1953 г. он пришел на смену С.А. Вагапову, формально отстраненному от должности за провал в руководстве сельским хозяйством [2, с. 39].

С.Д. Игнатъев незадолго до своего повторного назначения на высшую должность в республике стараниями Л.П. Берии в ходе внутрикремлевской политической борьбы, вызванной смертью И.В. Сталина, был смещен со всех занимаемых должностей: министра госбезопасности СССР и секретаря ЦК КПСС [3, с. 419; 4].

Быстрое возвращение в номенклатурную обойму произошло благодаря Н.С. Хрущеву, использовавшему С.Д. Игнатъева на июльском пленуме ЦК КПСС 1953 г. в качестве орудия политической борьбы с Л.П. Берией [5, с. 86; 6]. По большому счету перевод С.Д. Игнатъева из Москвы в Башкирию был ссылкой, обставленной тем, что он отлично знал национальную республику, так как с 1943 по 1946 г. уже возглавлял Башкирскую областную организацию КПСС [7, с. 40].

С.Д. Игнатъев, вторично став первым секретарем Башкирского обкома партии, существенно изменил стиль своего публичного поведения в качестве партуправленца. Те, кто знал С.Д. Игнатъева ранее, отмечали, что он откровенно проявлял дружелюбие, стал прост в общении с подчиненными, показательно заботился о молодых кадрах. Однако в большей степени это было не чем иным, как демонстративной политической преданностью хрущевскому курсу. В повседневной управленческой деятельности наблюдалось иное: закручивание гаек, административный прессинг; как и при Сталине, нормой в областном комитете партии считался 18-часовой рабочий день [8, с. 42].

Помимо этого, глава Башкирской партийной организации, впрочем, как и все хрущевские региональные назначенцы, реализовывал целый ряд начинаний, выдвинутых Н.С. Хрущевым, порой явно непродуманных, а то и просто волюнтаристских. Так, стремление в рекордные сроки очистить партийный аппарат от сталинистов, когда административно-управленческий корпус аппаратчиков к 1957 г. сократился более чем на 7 тыс. человек [9, с. 541], превратилось в откровенную кампанию по скоротечному утверждению во властных структурах карьеристов хрущевского призыва. Так, по сравнению с 1951 г. в 1956 г. число коммунистов Башкирской Автономной Советской Социалистической Республики в возрасте от 31 до 40 лет увеличилось почти на 17 % (с 18 137 до 36 419 человек) [10, с. 205].

Для «взращивания новых кадров» был составлен специальный план, обеспечивавший подготовку молодых партийных кадров республики в нужном партийном русле. Так, с июля 1956 г. срок обучения в областной партийной школе при Башкирском областном комитете КПСС, позднее переименованной в Уфимскую высшую партийную школу, был увеличен с трех до четырех лет. Обучение стало вестись по следующим направлениям: экономика, экономика сельскохозяйственных предприятий, организация и планирование промышленных предприятий [11, с. 575].

Фактически было выхолощено и громогласно объявлено начинание о критике снизу и самокритике. Все свелось к публикации отдельных статей в ряде партийных изданий. В них С.Д. Игнатъев всего лишь обозначил малозначительные недостатки в текущей партийно-организационной работе [12, с. 22]. Региональное партийно-хозяйственное управленческое звено проигнорировало высказанные замечания, так как прекрасно знало, что это всего лишь очередная кампания, которая абсолютно не преследует заявленную цель массового искоренения партийно-хозяйственного управленческого бюрократизма.

Никуда не делась и откровенная «показуха» в виде взятия завышенных обязательств по выполнению государственного народно-хозяйственного плана в промышленности, по созданию образцово-показательных сельхозхозяйств, повышению их материальной заинтересованности [13, с. 84], недопущению падения поголовья скота, увеличению площади посевов зерновых и т. д. [14, с. 36]. Понятно, что плановые показатели не исполнялись. В частности, был допущен большой падеж, непомерный расход скота [15, с. 2], расширение посевов кукурузы не было определено ни организационно, ни материально-технически [16, с. 550].

Однако для подтверждения эффективности реализуемой партией и государством хозяйственной политики приводились отдельно взятые показательные примеры. Так, на состоявшейся в 1956 г. отчетной конференции Башкирской областной парторганизации С.Д. Игнатъев победоносно заявлял, что на целине собрано по 100 и более пудов с гектара. Сдано государству 80 млн пудов хлеба, а в последующем в рамках всесоюзной кампании «догнать и перегнать США по производству мяса, масла и молока на душу населения» «республика приложит все усилия, чтобы к 1958 г. получить 100 ц мяса и 400 ц молока с каждых 100 га сельскохозяйственных угодий» [17, с. 2].

В общественно-политической жизни Башкирской Автономной Советской Социалистической Республики также произошли значительные изменения. Прежде всего была проделана работа по укреплению социалистической законности в рамках всесоюзного процесса по реабилитации жертв сталинских репрессий: пересмотр партийными, судебными, прокурорскими органами уголовных дел. Были реабилитированы многие работники партийно-хозяйственного аппарата БАССР, в том числе секретари Башкирского областного комитета партии Я.Б. Быкин и А.Р. Исанчуринов, председатель ЦИК БАССР писатель А.М. Тагиров, председатель Совета народных комиссаров Башкирской АССР З.Г. Булашев [18, с. 564].

Государственное администрирование экономики, активно применяемое первым секретарем Башкирского обкома С.Д. Игнатъевым, на некоторое время оживило развитие народно-хозяйственного комплекса республики. Это проявилось прежде всего в том, что производство промышленной

продукции в 1955 г. увеличилось по сравнению с 1953 г. на 31,6 %, нефти было добыто в 2,7 раза больше, чем в 1950 г. [19, с. 657], посевные площади по всем категориям хозяйств возросли на 1,2 млн га по сравнению с 1950 г. [20, с. 32], сдано государству молока на 30 тыс. т больше, чем в 1955 г. [21, с. 2]. Впрочем, все эти успехи, как правило демонстрируемые в процентах, не позволявших точно определить объем произведенной продукции, были обусловлены всего лишь экстенсивным путем развития народного хозяйства Башкирии, который имел свой предел.

Всемерно пропагандируемые в средствах массовой информации «достижения трудящихся республики» не остались без внимания: БАССР была награждена дипломом I степени Всесоюзной сельскохозяйственной выставки 1957 г., а С.Д. Игнатьев в том же году – орденом Ленина [22, с. 3]. Вскоре после этого С.Д. Игнатьеву было поручено «поднимать» соседний с БАССР национальный регион. 13 июня 1957 г. пленум Башкирского обкома КПСС освободил С.Д. Игнатьева от обязанностей первого секретаря и члена бюро Башкирского обкома КПСС в связи с избранием его первым секретарем Татарского обкома КПСС [23, с. 1].

Таким образом, деятельность С.Д. Игнатьева на посту первого секретаря Башкирского областного комитета КПСС наглядно демонстрирует уровень партийно-хозяйственной управленческой компетенции руководителей эпохи оттепели. По большому счету партлидерами регионов были не обновленцы, хотя именно в эпоху Хрущева и стало распространяться такое явление, как теневая экономика [24, с. 884], а изворотливые партийно-хозяйственные политики, вовремя приспособившиеся к новым политическим реалиям.

### Ссылки:

1. Пихоя Р.Г. Советский Союз: история власти. 1945–1991. Изд. 2-е, испр. и доп. Новосибирск, 2000.
2. Акназаров З.Ш. Время. Люди. Мысли. Уфа, 1995.
3. Петров Н.В. Кто руководил органами госбезопасности, 1941–1954 : справочник. М., 2010.
4. Blackwell R.E. Jr. The Soviet Political Elite. Alternative Recruitment Policies at the Obkom Level: An Empirical Analysis // *Comparative Politics*. 1973. Vol. 6, no. 1. P. 99–121. <https://doi.org/10.2307/421347>.
5. Лаврентий Берия. 1953. Стенограмма июльского пленума ЦК КПСС и другие документы. М., 1999.
6. Cohen S.F. The Friends and Foes of Change: Reformism and Conservatism in the Soviet Union // *Slavic Review*. 1979. Vol. 38, no. 2. P. 187–202. <https://doi.org/10.2307/2497078>.
7. Акназаров З.Ш. Указ. соч. С. 40.
8. Там же. С. 42.
9. Очерки истории Башкирской организации КПСС. Уфа, 1973.
10. Башкирская областная организация КПСС в цифрах (1917–1987 гг.). Уфа, 1987.
11. Очерки ... С. 575.
12. Игнатьев С.Д. Дисциплинированность и инициатива // *Партийная жизнь*. 1956. № 3. С. 22–30.
13. Нуриев З.Н. От аула до Кремля. Воспоминания и размышления. Уфа, 2000.
14. Воробьев П.Г. Развитие сельского хозяйства Башкирии. Уфа, 1958.
15. Советская Башкирия. 1954. № 258 (9674).
16. Очерки ... С. 550.
17. Советская Башкирия. 1957. № 128 (10467).
18. Очерки ... С. 564.
19. Резолюции областных конференций Башкирской партийной организации и пленумов Обкома КПСС (1941–1960 гг.). Уфа, 1962.
20. Народное хозяйство и культурное строительство Башкирской АССР : стат. сб. Уфа, 1959.
21. Советская Башкирия. 1956. № 228 (10262).
22. Там же. 1957. № 16 (10355).
23. Там же. № 139 (10478).
24. Хазиев Р.А. «Культура советской торговли» эпохи Хрущева: виртуозы обвеса, обсчета и продажи «из-под полы» // *Вестник Башкирского университета*. 2010. Т. 15, № 3. С. 884–891.

### References:

- Aknazarov, ZSh 1995, *Time. People. Thoughts*, Ufa, (in Russian).  
*Bashkir regional organization of the Communist Party of the Soviet Union in figures (1917-1987)* 1987, Ufa, (in Russian).  
Blackwell, REJr 1973, 'The Soviet Political Elite. Alternative Recruitment Policies at the Obkom Level: An Empirical Analysis', *Comparative Politics*, vol. 6, no. 1, pp. 99–121. <https://doi.org/10.2307/421347>.  
Cohen, SF 1979, 'The Friends and Foes of Change: Reformism and Conservatism in the Soviet Union', *Slavic Review*, vol. 38, no. 2, pp. 187–202. <https://doi.org/10.2307/2497078>.  
*Essays on the history of the Bashkir organization of the Communist Party of the Soviet Union* 1973, Ufa, (in Russian).  
Ignatiev, SD 1956, 'Discipline and initiative', *Partiynaya zhizn'*, no. 3, pp. 22-30, (in Russian).  
Khaziev, RA 2010, "Culture of Soviet trade" of the Khrushchev era: experts in cheating and illegal trading', *Vestnik Bashkirskogo universiteta*, vol. 15, no. 3, pp. 884-891, (in Russian).  
*Lavrenty Beria. 1953. Transcript of the July plenum of the Central Committee of the Communist Party of the Soviet Union and other documents* 1999, Moscow, (in Russian).  
*National economy and cultural construction of the Bashkir ASSR: collection of articles* 1959, Ufa, (in Russian).  
Nuriev, ZN 2000, *From the village to the Kremlin. Memories and ponderings*, Ufa, (in Russian).  
Petrov, NV 2010, *Who was in charge of the state security agencies, 1941-1954: reference book*, Moscow, (in Russian).  
Pikhoya, RG 2000, *The Soviet Union: the history of power. 1945-1991*, 2nd ed., Novosibirsk, (in Russian).

*Resolutions of regional conferences of the Bashkir party organization and plenums of the Regional Committee of the Communist Party of the Soviet Union (1941-1960)* 1962, Ufa, (in Russian).

*Soviet Bashkortostan* 1954, no. 258 (9674), (in Russian).

*Soviet Bashkortostan* 1956, no. 228 (10262), (in Russian).

*Soviet Bashkortostan* 1957a, no. 16 (10355), (in Russian).

*Soviet Bashkortostan* 1957b, no. 128 (10467), (in Russian).

*Soviet Bashkortostan* 1957c, no. 139 (10478), (in Russian).

Vorobiev, PG 1958, *Agricultural development in Bashkortostan*, Ufa, (in Russian).